



## PEMERINTAH KABUPATEN BELITUNG

### PANITIA SELEKSI JABATAN PIMPINAN TINGGI PRATAMA

Sekretariat: Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Jl. Jend. A. Yani No.14 Lesung Batang Telp. 0719-21658 Fax. 0719-21680  
TANJUNG PANDAN - 33412

### PENGUMUMAN

Nomor: 007/ Pansel.JPT/ Belitung /2025

#### Tentang

**Tahapan Seleksi Kompetensi Teknis/Bidang berupa  
Penulisan Makalah dan Wawancara Seleksi Terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama  
di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Belitung  
Tahun 2025**

Berdasarkan Berita Acara Rapat Panitia Seleksi Nomor: BA.006/Pansel.JPT/ Belitung/ 2025 tentang Penetapan Hasil Penelusuran Kompetensi Manajerial (*Assessment Center*) dan Rencana Tahap Seleksi Kompetensi Teknis/Bidang berupa Penulisan Makalah dan Wawancara Seleksi Terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Belitung Tahun 2025, Panitia seleksi menyampaikan sebagai berikut:

1. Mencermati pelaksanaan Penelusuran Kompetensi Manajerial (*assesmen center*) seleksi terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Belitung, seluruh peserta yang telah mengikuti penelusuran kompetensi manajerial ditetapkan sebagai peserta yang berhak mengikuti penulisan makalah dan wawancara akhir, yang namanya diumumkan, sebagai berikut:

No.	No. Test	Nama/NIP/ Pangkat/Gol. Ruang	Jabatan Saat Ini
<b>1. Kepala Dinas Kesehatan</b>			
1.	01/01/01 Pansel.JPT/ 2025	drg. Ardhi Mirsa Ekaputra 197510132009031003 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Pelayanan Usaha UPT RSUD dr. H. Marsidi Judono Dinas Kesehatan Kabupaten Belitung
2.	02/01/02 Pansel.JPT/ 2025	Ika Harniati, S.Kp 197609282001122004 Pembina (IV/a)	Kepala Bagian Tata Usaha UPT RSUD dr. H. Marsidi Judono Dinas Kesehatan Kabupaten Belitung
3.	03/01/03 Pansel.JPT/ 2025	dr. Ikhwan Gusnadi 197008122001121003 Pembina (IV/a)	Dokter Ahli Madya/Kepala UPT Puskesmas Tanjungpandan Dinas Kesehatan Kabupaten Belitung
4.	04/01/04 Pansel.JPT/ 2025	drg. Popy Aprilina 197004072000122002 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Kesehatan Masyarakat Dinas Kesehatan Kabupaten Belitung
<b>2. Kepala Dinas Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat</b>			
5.	05/02/01 Pansel.JPT/ 2025	Darmawan, MN, ST 197303282001121003 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Tata Ruang dan Jasa Konstruksi Dinas Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Kabupaten Belitung
6.	06/02/02 Pansel.JPT/ 2025	Masali, ST 197211162006041003 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Perumahan dan Permukiman Dinas Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Kabupaten Belitung
7.	07/02/03 Pansel.JPT/ 2025	Oskar Yulanda, ST, MT 197210302001121003 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Kabupaten Belitung
<b>3. Kepala Dinas Perikanan</b>			
8.	08/03/01 Pansel.JPT/ 2025	Ade Winarko, S.St.Pi 197201251994031003 Pembina (IV/a)	Sekretaris Dinas Perikanan Kabupaten Belitung
9.	09/03/02 Pansel.JPT/ 2025	Aswin, S.Tr, M.M.Tr 197710202005011011 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Ekonomi dan Sumberdaya Alam Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
10	10/03/03 Pansel.JPT/ 2025	Erwan Junandi, SE 197002032006041002 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Ketenagakerjaan Dinas Koperasi, UKM, Perdagangan dan Tenaga Kerja Kabupaten Belitung
11	11/03/04 Pansel.JPT/ 2025	Rekie Irawan, S.St.Pi 197707122003121002 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Perikanan Budidaya Dinas Perikanan Kabupaten Belitung

No.	No. Test	Nama/NIP/ Pangkat Gol. Ruang	Jabatan Saat Ini
12	12/03/05 Pansel.JPT/ 2025	Susanto, S.Pi, M.Si 197111172001121004 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Usaha Perikanan Dinas Perikanan Kabupaten Belitung
<b>4. Kepala Dinas Pariwisata</b>			
13	13/04/01 Pansel.JPT/ 2025	Alexander Ikhsan, ST, M.Si 197505032001121007 Pembina/(IV/a)	Penelaah Teknis Kebijakan pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
14	14/04/02 Pansel.JPT/ 2025	Haryadi, S.Sos, M.Si 197212022002121003 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Pengembangan dan Penelitian Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
15	15/04/03 Pansel.JPT/ 2025	Maruli Sinaga, S.Si, MPA 197401072001121001 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Kewaspadaan Nasional dan Penanganan Konflik Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Belitung
16	16/04/04 Pansel.JPT/ 2025	Oktavianus Victor Halomoan Gultom, SE, M.M 197310062002121002 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bidang Pengendalian Penduduk dan KB Dinas Pemberdayaan Perempuan Perlindungan Anak, Adminduk Capil dan Pengendalian Penduduk KB Provinsi Kep Bangka Belitung
17	17/04/05 Pansel.JPT/ 2025	Sastru Yuni Ardi, S.STP, M.A.P 198406172003121001 Pembina Tingkat I (IV/b)	Camat Sijuk Kabupaten Belitung
<b>5. Kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan</b>			
18	18/05/01 Pansel.JPT/ 2025	Achmad Ridwan, S.Si, MT 197606072001121005 Pembina Tingkat I/(IV/b)	Sekretaris Dinas Pemuda dan Olahraga Kabupaten Belitung
19	19/05/02 Pansel.JPT/ 2025	Tomy Wardiansyah, S.Sos 197510102001121003 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
20	20/05/03 Pansel.JPT/ 2025	Waliyem, S.Pd 197008051994122001 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bidang Pembinaan Sekolah Menengah Pertama Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
21	21/05/04 Pansel.JPT/ 2025	Yayan Afrianti, S.Mn 197404202001122004 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Pembinaan Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) dan Pendidikan Non Formal Dinas Pendidikan dan Kebudayaan
<b>6. Kepala Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia</b>			
22	22/06/01 Pansel.JPT/ 2025	Agus Supriadi, S.Sos, M.Si 197408111993031001 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Pelaksana Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Belitung
23	23/06/02 Pansel.JPT/ 2025	Azhari, S.IP, M.Si 198806262007011001 Pembina (IV/a)	Camat Badau Kabupaten Belitung
24	24/06/03 Pansel.JPT/ 2025	Dedi Kurniawan, S.IP 197107052001121001 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Politik Dalam Negeri dan Organisasi Kemasyarakatan Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Belitung
25	25/06/04 Pansel.JPT/ 2025	Dudi Zainul Fikri, S.Hut 197507222001121002 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Belitung
26	26/06/05 Pansel.JPT/ 2025	Ibnu Suzano, S.E, M.Ec.Dev 197406062002121005 Pembina Utama Muda (IV/c)	Analis SDM Aparatur Ahli Madya Badan Kepegawaian dan Pengembangan SDM Daerah Provinsi Kepulauan Bangka Belitung
27	27/06/06 Pansel.JPT/ 2025	Kuspianto, S.Si, M.Ec.Dev 197104142005011009 Pembina Tingkat I (IV/b)	Penelaah Teknis Kebijakan pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Belitung Timur
28	28/06/07 Pansel.JPT/ 2025	Riyadi, S.TP, M.Si 198211132006041002 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belitung
29	29/06/08 Pansel.JPT/ 2025	Rizaldy, ST, MT 197211241999031007 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Inspektorat Kabupaten Belitung
30	30/06/09 Pansel.JPT/ 2025	Wahyudi, SS, ME 197104232001121006 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Belitung
31	31/06/10 Pansel.JPT/ 2025	Sanwani, S.STP 198303042001121003/ Pembina (IV/a)	Camat Tanjungpandan Kabupaten Belitung

No.	No. Test	Nama/NIP/ Pangkat Gol. Ruang	Jabatan Saat Ini
<b>7. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan, Riset dan Inovasi Daerah</b>			
32	32/07/01 Pansel.JPT/ 2025	Agus Rusli Setiawan Siregar, MT 197108152000031004 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bagian Administrasi Pembangunan Sekretariat Daerah Kabupaten Belitung
33	33/07/02 Pansel.JPT/ 2025	Edward Nizar, ST 197012252001121002/ Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
34	34/07/03 Pansel.JPT/ 2025	Hennyka, SE 198010062002122005 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Sosial Budaya dan Pemerintahan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
35	35/07/04 Pansel.JPT/ 2025	Rian Haryono, ST 197708012005011013 Pembina(IV/a)	Kepala Bidang Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
36	36/07/05 Pansel.JPT/ 2025	Wiguna Sinya Bherta, ST, MT, M.Sc 197809072003121004 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Infrastruktur dan Pengembangan Budaya Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Belitung
37	37/07/06 Pansel.JPT/ 2025	Windra, SE 197210172000031002 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Anggaran Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belitung
38	38/07/07 Pansel.JPT/ 2025	Yusarriady Oksaviri,S.Si 197310032001121002 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah, Perdagangan dan Tenaga Kerja Kabupaten Belitung
39	39/07/08 Pansel.JPT/ 2025	Dr. Zakina, S.Sos, M.Si 197702102005012014 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bagian Protokol dan Komunikasi Pimpinan Sekretariat Daerah Kabupaten Belitung
<b>8. Kepala Dinas Penanaman Modal, Pelayanan Terpadu Satu Pintu dan Perindustrian</b>			
40	40/08/01 Pansel.JPT/ 2025	Antonio Apriza, S.IP 198804072007011001 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Dinas Pengendalian Penduduk, KB dan Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Belitung
41	41/08/02 Pansel.JPT/ 2025	Daniel, S.ST 197806212001121003 Pembina (IV/a)	Sekretaris Dinas Perhubungan Kabupaten Belitung
42	42/08/03 Pansel.JPT/ 2025	Erda Yulvianti, S. Mn 197707222001122004 Pembina/(IV/a)	Sekretaris Dinas Kearsipan dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Belitung
43	43/08/04 Pansel.JPT/ 2025	Hamzah, S.Pt 197401261998031004 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Perdagangan Dinas Koperasi, Usaha Kecil dan Menengah, Perdagangan dan Tenaga Kerja Kabupaten Belitung
44	44/08/05 Pansel.JPT/ 2025	Rinaldo, S.AB, M.Ec. Dev 198111142003121002 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Aset Daerah Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belitung
45	45/08/06 Pansel.JPT/ 2025	Septi Anggraheni,SE 197909082006042006 Pembina/(IV/a)	Kepala Bidang Perencanaan, Pengembangan Iklim dan Promosi Penanaman Modal Dinas Penanaman Modal, Pelayanan Terpadu Satu Pintu dan Perindustrian Kabupaten Belitung
46	46/08/07 Pansel.JPT/ 2025	Sukaria, S.AP 197603251997031004 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga Dinas Pemuda dan Olahraga Kabupaten Belitung
<b>9. Kepala Dinas Lingkungan Hidup</b>			
47	47/09/01 Pansel.JPT/ 2025	Mardi Smolik, S.Si 197512202001121003 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Tata Lingkungan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Belitung
48	48/09/02 Pansel.JPT/ 2025	Bambang Sustiawan Pabolaan, ST, M.Si 197306092000031003 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Pengembangan Perpustakaan dan Pembudayaan Kegemaran Membaca Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Kabupaten Belitung
49	49/09/03 Pansel.JPT/ 2025	Luthfie Avian, ST 197504072001121004 Pembina/(IV/a)	Kepala Bidang Pengendalian Pencemaran dan Kerusakan Lingkungan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Belitung
50	50/09/04 Pansel.JPT/	Yudo Wijantoko, ST 197102272002121004 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Belitung

No.	No. Test	Nama/NIP/ Pangkat Gol. Ruang	Jabatan Saat Ini
51	51/09/05 Pansel.JPT/ 2025	Padila, ST 198101262008041005 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Informasi dan Komunikasi Publik Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Belitung
<b>10. Kepala Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil</b>			
52	52/10/01 Pansel.JPT/ 2025	Desy Muniarti, S.Sos 197712271998032001 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Penyelenggaraan Pelayanan Perizinan dan Non Perizinan dan Pengaduan Dinas Penanaman Modal, PTSP dan Perindustrian Kabupaten Belitung
53	53/10/02 Pansel.JPT/ 2025	Fithrorozi, S.Kom, ME 197107152001121002 Pembina (IV/a)	Kepala Bidang Pembinaan Kebudayaan Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Belitung
54	54/10/03 Pansel.JPT/ 2025	Harri Sandi, S.Pd 197510172001121002 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bagian Umum Sekretariat DPRD Kabupaten Belitung
55	55/10/04 Pansel.JPT/ 2025	Heri Susanto, S.STP 198711102006021001 Pembina (IV/a)	Camat Manggar Kabupaten Belitung Timur
56	56/10/05 Pansel.JPT/ 2025	Indrawansyah, S.IP 198607262007011001 Pembina (IV/a)	Camat Membalong Kabupaten Belitung
57	57/10/06 Pansel.JPT/ 2025	Jodi Wiranugraha, SE 197811072006041012 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Belitung Timur
58	58/10/07 Pansel.JPT/ 2025	Laila Asfiyani, S.IP, M.Si 197111132001122003 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Belitung
59	59/10/08 Pansel.JPT/ 2025	Oscar Prima, S.STP, M.AP 198508182003121001 Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bagian Pemerintahan Sekretariat Daerah Kabupaten Belitung
60	60/10/09 Pansel.JPT/ 2025	Suparno, SH 198003152009031003 Pembina/(IV/a)	Sekretaris Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Belitung
61	61/10/10 Pansel.JPT/ 2025	Susanto, SE 197209181999031007/ Pembina Tingkat I/(IV/b)	Sekretaris Dinas Pariwisata Kabupaten Belitung
62	62/10/11 Pansel.JPT/ 2025	Wigman Wudie Setiawan, SH, M.Si 197206072000031004/ Pembina Tingkat I (IV/b)	Kepala Bagian Hukum Sekretariat Daerah Kabupaten Belitung
63	63/10/12 Pansel.JPT/ 2025	Zainal Harison, SE 197007272003121004 Pembina Tingkat I (IV/b)	Sekretaris Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Belitung

2. Peserta yang tersebut pada angka 1 diatas, diundang untuk mengikuti pengukuran kompetensi teknis/bidang berupa penulisan makalah dan wawancara seleksi terbuka yang akan dilaksanakan, sebagai berikut;

- Penulisan Makalah pada hari Kamis tanggal 18 Desember 2025 pukul 08.00 WIB – selesai (360 menit), bertempat di Ruang CAT Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kabupaten Belitung di Tanjungpandan (Pedoman penulisan makalah sebagaimana terlampir);
- Wawancara pada tanggal 19 s/d 21 Desember 2025 bertempat di Kantor Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Belitung di Tanjungpandan (Jadwal wawancara diumumkan setelah pelaksanaan penulisan makalah).

Demikian pengumuman disampaikan agar yang berkepentingan maklum.

Tanjungpandan, 17 Desember 2025

Ketua,



Prof. Dr. H. Andi Pitono, S.Sos., M.Si

## Lampiran I

### Pedoman Penulisan Makalah Seleksi Terbuka Jabatan Pimpinan Tinggi Pratama di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Belitung Tahun 2025, sebagai berikut:

- 1) Dalam Penulisan Makalah Peserta wajib hadir sendiri ditempat yang telah ditentukan oleh Pansel dengan menggunakan tanda pengenal peserta dan mengisi daftar hadir;
- 2) Berpakaian kemeja putih berdasari, celana panjang warna hitam serta membawa laptop dan alat tulis, bolpoin;
- 3) Peserta dilarang meminta bantuan asisten, ajudan dan staf dalam membuat makalah dan bahan presentasi;
- 4) Peserta dilarang merokok diruangan Penulisan Makalah dan membuat gaduh selama mengerjakan/menulis makalah;
- 5) Makalah ditulis tangan pada kertas folio bergaris yang telah disiapkan oleh Pansel minimal sebanyak 10 (sepuluh) halaman dalam waktu 8 (delapan) JPL dan tidak diperkenankan dikerjakan luar ruangan yang telah ditentukan;
- 6) Penulisan makalah dibagi dalam 4 (empat) sesi, sebagai berikut:  
Sesi I pukul 08.00 s/d 09.00 wib Pembukaan dan penjelasan teknis oleh Pansel  
Sesi II pukul 09.00 s/d 12.00 wib Penulisan makalah oleh peserta  
Sesi III pukul 12.00 s/d 13.00 wib Isoma  
Sesi IV pukul 13.00 s/d 15.00 wib penulisan makalah oleh peserta  
Sesi V pukul 15.00 s/d 16.30 wib penggandaan dan penyerahan makalah oleh peserta
- 7) Penulisan Makalah dalam rangka mencapai Akuntabilitas Jabatan sebagaimana diatur pada Pasal 104 ayat (2) butir c PP Nomor 11 Tahun 2017 Jo PP Nomor 17 Tahun 2020, bersifat open book, memuat isi sebagai berikut:
  - (1) Penguasaan pengetahuan tugas, fungsi dan kewenangan jabatan;
  - (2) Penguasaan pengetahuan dan pemahaman Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) dan Rencana Strategis Daerah (RENSTRA) Tahun 2025-2029;
  - (3) Menyusun rumusan alternatif kebijakan yang memberikan solusi;
  - (4) Mewujudkan tercapainya hasil kerja jabatan yang selaras dengan RPJMD dan RENSTRA Perangkat Daerah Tahun 2025-2029;
  - (5) Mewujudkan pengembangan strategi yang terintegrasi untuk mendukung pencapaian Indikator Kinerja RPJMD dan RENSTRA Perangkat Daerah Tahun 2025-2029; dan
  - (6) Mewujudkan kapabilitas pada Jabatan untuk mencapai outcome Penyelenggaraan Pemerintah Daerah Kabupaten Belitung.
  - (7) Penguasaan pengetahuan dan pemahaman Akuntabilitas Jabatan disertai data/ empirik/ masalah pokok sesuai tugas, fungsi kewenangan dalam jabatan;
  - (8) Konsep penjabaran visi, misi, tujuan dan sasaran strategis, indicator kinerja sesuai dengan tugas, fungsi dan kewenangan jabatan, dengan target kinerja yang jelas dan terukur;
  - (9) Rencana Aksi Pencapaian Akuntabilitas Jabatan sesuai tugas, fungsi dan kewenangan jabatan yang disertai target kinerja yang jelas dan terukur;
  - (10) Konsep, analisis dan rencana aksi inovasi pemerintahan
- 8) Judul makalah menggambarkan strategi peserta dalam menyelesaikan masalah-masalah urusan pemerintahan yang menjadi tugas, fungsi dan kewenangan jabatan yang dilamar dan merupakan penjabaran rencana kerja yang kongkrit, jelas dan terukur, untuk mewujudkan Visi dan Misi Daerah serta tercapainya indikator kinerja RPJMD Tahun 2025-2029 dan RENSTRA Perangkat Daerah.
- 9) Sistematika penulisan makalah, sebagai berikut:
  - A. Pendahuluan
  - B. Ruang Lingkup (Permasalahan)
  - C. Pembahasan dan Analisis Legalistik
  - D. Rencana Aksi
- 10) Setelah penulisan makalah selesai, peserta menggandakan makalah yang telah ditulis sebanyak rangkap 5 (lima) diserahkan kepada panitia seleksi melalui sekretariat panitia seleksi dengan jadwal sebagaimana dijelaskan pada angka 6) di atas; dan
- 11) Peserta seleksi menyiapkan bahan presentasi secara mandiri dalam bentuk *power point* yang pengumpulannya dilakukan dalam 2 (dua) bentuk file bahan presentasi (*power point*) dikirimkan via email panitia seleksi dan *Hard copy* bahan presentasi (*power point*) rangkap 5 (lima) pada hari Jumat tanggal 19 Desember 2025 pukul 08.00 Wib.

Tanjungpandan, 17 Desember 2025

Ketua,

Prof. Dr. H. Andi Pitono, S.Sos., M.Si